



# MAÎTRISE DU RISQUE

## MAÎTRISER LES RISQUES ... POURQUOI DONC ?

A quoi ça sert d'analyser les risques, s'il y a un problème j'improviserai !

**L'improvisation a un coût** (et pas que financier!). Quid de votre crédibilité ? De la santé de votre équipe ? De vos bénéficiaires ?



Les **5 capitaux**, vous vous souvenez ? C'était **fiche 6** !

Compris. Je vais tout prévoir et avoir un plan B ! Malin non ?

Tu as un budget et du temps à l'infini ?

Nous ne pouvons pas prévoir tous les risques. Le **risque 0 n'existe pas**

Identifie les risques inhérents à l'activité et envisage des **mesures de maîtrise**.

Je ne peux pas improviser mais je ne peux pas tout prévoir... je fais quoi ?

Établis une **analyse de risque en équipe** : **Inventoriser, évaluer, traiter.**

## INVENTORISER LES RISQUES

**Première étape** : identifier tous les risques potentiels auxquels le projet pourrait être exposé. Cela permet de prendre conscience des différentes **menaces et opportunités** qui peuvent influencer l'atteinte des objectifs fixés.

Cette étape se fait **en équipe** par des brainstormings mais aussi en analysant les **évaluations des projets précédents** ou en consultant des **expert·es** (par exemple estimer les risques incendie se fait via une visite du SIAMU).

Voici quelques questions pour guider votre analyse ...



Pour estimer les risques, rien de tel qu'un **diagnostic du contexte** (fiche 2)

Quelle est la **nature du risque** ?

**Sécurité / Santé**

**Economies / Finances**

**Juridique / Responsabilités**

Qu'est-ce qui pourrait **coïncider** ?

Quels sont les **objectifs critiques** de notre organisation/projet ?

Quels **acteurs ou actrices** sont concerné·es et quelles sont leurs préoccupations ?

Quelles sont les leçons apprises des **expériences passées** ?

**Technique**

**Impact sur le public / l'environnement**



## ÉVALUER LES RISQUES

Deuxième étape, analyser le risque.

Quelle est la **probabilité** que ce risque se réalise ?

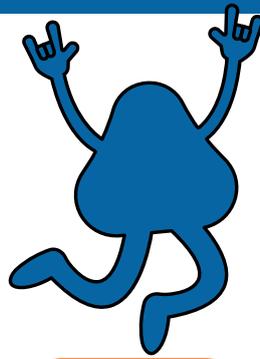
Définissez un chiffre entre **1 (improbable)** et **5 (presque sûr)**.

Quel serait l'**impact** de ce risque sur vos objectifs ? Sur les délais, les coûts, la qualité, la réputation ou d'autres aspects critiques ?

Définissez un chiffre entre **1 (négligeable)** et **5 (gravité extrême)**.

Le **degré de criticité du risque** se calcule en **multipliant** la probabilité par la gravité (l'impact).

Traitez en priorité les risques les plus critiques.



Retour à la fête de quartier



Incendie

Sécurité/Santé

3

5

15

Pluie

Public

4

3

12

Bagarres

Sécurité/Santé

3

4

12

Retrait subsides

Financier

1

5

5

Plaintes voisins

Juridique

2

2

4

## TRAITER LES RISQUES

Troisième étape, traiter le risque.

Choisir une ou plusieurs **actions préventives** selon le risque :

- son degré de criticité ;
- sa nature ;
- ses spécificités ;
- les moyens à disposition.

Votre analyse des risques influencera la **planification** donc retour vers la **fiche 7**

Deux formations pour aller plus loin :

- **Construire et gérer son projet** ©
- **Initiation à l'approche systémique**

Visitez notre site pour connaître les prochaines dates !

## ACCEPTER



Face à un **degré de criticité faible** ou un risque **inévitable**, on peut accepter le risque.

*Pour le risque de retrait des subsides, on peut vivre avec et effectuer un travail de veille sur ce risque.*

## DIMINUER L'IMPACT



Face à un risque inévitable ou grave, on peut **diminuer ses impacts négatifs** par des plans B.

*Pour le risque de pluie, on peut prévoir des tonnelles.*

## ÉVITER



Si possible, supprimez ou **diminuez** fortement la **probabilité** du risque.

*Par exemple, une rencontre des voisines en début de projet pour éviter les plaintes.*

## DÉLÉGUER



Hors de votre **expertise** ? De vos **moyens financiers** ou humains ?

**Transférez** le risque !

*Prenez une assurance juridique pour les plaintes ou délégez la sécurité à un·e prestataire externe.*